

## Vaikutusten arviointi sopeutustoimenpiteestä

|  |   |
|--|---|
| Otsikko  | Rehtorin vähennys   |
| Selostus   | Vähennetään yksi rehtori  |
| Säästö   | Pitkäaikainen   |
| Vaikutukset henkilökuntaan, toimintaan, palveluihin, kuntalaisiin, yrityksiin; huomioitavat riskit | <p>Esihenkilöiden kasvava työmäärä ja sen seuraukset</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Päivittäisen ja hallinnollisen työn taakka kasvaa</li> <li>- Koko työyhteisöä koskevat hallinnolliset ESS-tapahtumat, kuten työsopimukset, palkkausmuutokset, palkkojen korjaukset, ESS-tapahtumien peruutukset ja työaikamuutokset vaativat lisääntyvää huomiota.</li> <li>- Johdon päivittäinen yhteistyö palkka- ja hallinnollisten asioiden parissa Monetran kanssa lisääntyy</li> <li>- Oppilashuoltoon sekä päivittäiseen oppilaiden kohtaamiseen käytettävissä oleva aika vähenee</li> <li>- Henkilöstön johtamiseen ja kohtaamiseen työn äärellä jää vähemmän aikaa. Esihenkilöiltä odotetaan mm. työpaikkakokousten pitoa, oppilashuollon organisointia ja viikoittaista neuvontaa henkilöstölle sekä pedagogista johtamista</li> <li>- Toimistotyöhön käytetty aika kasvaa väistämättä, mikä vie aikaa päivittäisestä johtamisesta ja lähiesihenkilötyöstä</li> <li>- Reagointi äkillisiin tilanteisiin, kuten turvallisuusjohtamiseen, sijaisten hankkimiseen tai sairastuneen työntekijän työn järjestämiseen, heikkenee</li> <li>- Henkilöstön ohjaus ja tuki vähenevät, mikä vaikuttaa henkilöstön työhyvinvointiin ja työssä jaksamiseen</li> <li>- Hankkeiden hallinnointiin ja kehittämistyöhön ei jää aikaa</li> <li>- Tiedon kulku heikkenee, mikä lisää epävarmuutta ja yhteisön sisäisten väärinkäsitysten riskiä</li> <li>- henkilöstön muutosvastarinta lisääntyy, työilmapiiri heikkenee</li> <li>- Työaika ei riitä, ja ylityöt lisääntyvät, jolla on vaikutuksia arjen toiminnan järjestämisen vaikeutumisen lisäksi esihenkilöiden työhyvinvointiin</li> </ul> |
| Huomioitavat lakisääteiset tehtävät  | Jokaisella koululla, jossa järjestetään perusopetuslaissa tarkoitettua opetusta, tulee olla toiminnasta vastaava rehtori.   |
| Muut huomiot   | Rehtorille tulee aina olla määrätynä sijainen.  |